



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

Ministère des Finances
et du Budget

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION GENERALE DU ^{ABF}
BUDGET ET DES FINANCES

Lomé, le

13 FEV 2026

CIRCULAIRE N° 009 /MFB/SG/DGBF

RELATIVE AU CALENDRIER BUDGETAIRE OPERATIONNEL 2027

Mesdames et Messieurs les Présidents d'Institutions,
Mesdames et Messieurs les Ministres et Ministres délégués,

Le processus de préparation du projet de loi de finances, l'exercice 2027 se déroule dans un environnement exceptionnel, en liaison avec les axes de la politique de développement de Son Excellence, Monsieur le Président du Conseil, déclinés lors de son discours sur l'état de la nation le 02 décembre 2025. Cette réforme impacte le calendrier budgétaire et exige des anticipations qui appellent à des ajustements importants.

A cet égard, conformément aux dispositions de l'article 3 du décret n°2019-008/PMRT du 14 mars 2019 fixant le calendrier budgétaire de l'Etat, et de l'article 16 de la loi n°2014-009 du 11 juin 2014 portant code de transparence dans la gestion des finances publiques, le planning des tâches relatives à l'élaboration du projet de loi de finances, exercice 2027, du budget programme 2027-2029 et des documents annexes est établi suivant le calendrier joint à la présente circulaire.

Ce planning comporte les phases suivantes :

- Elaboration du cadrage budgétaire et du document de programmation budgétaire et économique pluriannuelle (DPBEP) 2027-2029 ;
- élaboration du projet de budget programme 2027-2029 ;
- marquage des dépenses sociales, genres et vertes ainsi que l'élaboration des documents y relatifs ;

- élaboration de la note relative à la budgétisation sensible au dividende démographique ;
- tenue des conférences budgétaires, en soutien à la préparation des avant-projets de budget des ministères et institutions (DPPD et PAP), permettant de s'assurer du lien entre les objectifs des programmes et les politiques publiques en lien avec les orientations de la politique du gouvernement et d'apprécier la pertinence des indicateurs ainsi que les valeurs des cibles qui y sont rattachés ;
- élaboration du projet de loi de finances, exercice 2027.

Par ailleurs, je vous saurais gré des instructions que vous voudriez bien donner à vos services compétents, cellules focales genre et budget vert en vue d'une bonne organisation des travaux budgétaires et l'élaboration des calendriers internes y relatifs. Ces calendriers doivent être établis par note de service et transmis à la DGBF pour une bonne coordination, suivi et accompagnement.

Je vous prie d'agréer, Mesdames et Messieurs les Présidents d'Institutions, Mesdames et Messieurs les Ministres et Ministres délégués, l'expression de ma considération distinguée.



Essowè Georges BARCOLA

PJ : Calendrier budgétaire opérationnel 2027

CALENDRIER D'ELABORATION DU PROJET DE LOI DE FINANCES, EXERCICE 2027 ET DU BUDGET PROGRAMME 2027-2029

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2026												DOCUMENTS PRODUITS														
			Déc	Janv	Févr	Mar	Avr	Mai	Jun	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Janv	S4												
1	ORGANISATION DU PROCESSUS BUDGETAIRE																												
1.1	Elaboration des calendriers budgétaires opérationnels des ministères et institutions, DGBF	Ordonnateurs, DPSE/DAF des ministères et institutions, DGBF	Février à mars																										
2	REVUE DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT (2023, 2024 et 2025)																												
2.1	Revue des politiques publiques sectorielles/ministérielles	DPPD/DPSE, Cellules genre et climat des ministères et institutions ;	Décembre 2025 au 15 Février 2026																										
2.2	Revue et actualisation/élaboration de la stratégie nationale de développement (SND)	Présidence du Conseil/CEPS/ SGG/ Ministère chargé de la planification , MFB, DPSE, DAF des ministères et institutions y compris Cellules genre et climat	Décembre 2025 au 28 Février 2026																										
3	REVUE DE L'EXECUTION BUDGETAIRE 2025																												
3.1	Revue de la mobilisation des recettes budgétaires et ressources de trésorerie	DGBF/OTR/DGTCP	9 au 22 mars																										
3.2	Revue de l'exécution des dépenses budgétaires et charges de l'Etat	DGBF/DDPF/PGE/DAF DPSE et cellules genre et climat des ministères et institutions/DPPD	23 mars au 30 avril																										
3.3	Analyse de la viabilité de la dette	DGTCP/DDPF/DGBF	01 février au 05 mars																										
3.4	Revue de la stratégie de la dette à moyen terme (SDMT)	DGTCP/DDPF/DGBF	15 juillet au 22 août																										

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2026												DOCUMENTS PRODUITS																																								
			2026																																																				
			Janv				Fév				Mar				Avr				Mai				Juin				Juill				Août				Sept				Oct				Nov				Déc				Janv				S4
4 DÉFINITION DES PRIORITÉS ET CHOIX STRATÉGIQUES BUDGÉTAIRES DE L'ANNEE 2027																																																							
4.1	Définition des priorités stratégiques de l'Etat, et choix budgétaires ministériels prenant en compte le genre et le climat	Présidence du Conseil /CEPS, SGG, MPD/DPPD, DPSE et cellules genre et climat des ministères et institutions	01 au 31 mars																								Document d'orientation stratégique en corrélation avec la MAP actualisée de la SND																												
4.2	Définition des priorités et choix budgétaires ministériels	Ordonnateurs DPSE et DAF des ministères et institutions/ DPPD, points focaux genre et climat	01 au 31 mars																								Document des priorités et choix budgétaires ministériels																												
4.3	Tenue des conférences de performance des programmes budgétaires des ministères	DGBF, Ordonnateurs DPSE, DAF et Cellule genre et climat des ministères et institutions/ Ministère du Plan (DPPD)	01 mars au 30 mai																								Rapport des conférences de performance																												
5 CADRAGE MACRO-BUDGETAIRE (2027, 2028 et 2029)																																																							
5.1	Actualisation du DPBEP 2026-2028	DGBF/Comité CBMT	01 au 15 mars																								DPBEP actualisé																												
5.2	Lancement des travaux du cadrage budgétaire	DGBF/Comité CBMT/ ministères et institutions	01 au 07 avril																								Rapport de lancement des travaux																												
5.3	Elaboration de la stratégie de mobilisation des recettes (SRMT)	Comité SRMT	janvier au 31 juillet																								Stratégie nationale de mobilisation des recettes (SRMT)																												
5.4	Elaboration du PIP initial	DPPD/Comité PIP/ DPSE et Cellules genre et climat des ministères et institutions.	15 février au 31 mars																								PIP																												
5.5	Validation et transmission du PIP au ministère chargé des finances	Comité PIP/MPD	15 au 22 avril																								PIP validé																												
5.6	Elaboration de la SDMT	DDPF/CNDP	01 mars au 31 juillet																								SDMT																												
5.7	Validation de la SDMT	CNDP	01 au 15 août																								SDMT validée																												

Page 4

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2025																																DOCUMENTS PRODUITS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
			Janv				Fév				Mars				Avr				Mai				Juin				Juillet				Août					Sept				Oct				Nov				Déc				Janv																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4		S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
8.3	Actualisation des prévisions des recettes non fiscales	DGTCP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2025																								DOCUMENTS PRODUITS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
			Dc				Janv				Fév				Mar				Avr				Mai					Jun				Juil				Août				Sept				Oct				Nov				Dc				Janv																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4		S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
8.16	Etude, validation et consolidation PE	DNCF																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2025												DOCUMENTS PRODUITS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			Janv			Fév			Mars			Avr			Mai			Juin			Juil			Août			Sept			Oct			Nov			Déc			Janv																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
			S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S1	S2	S3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
9	EXAMEN ET VOTE DE LA LOI DE FINANCES (2027)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
9.1	Dépôt du projet de loi de finances à l'Assemblée Nationale	Présidence du Conseil/MFB																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2025												DOCUMENTS PRODUITS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			Janv				Févr				Mar					Avr				Mai				Juin				Juil				Août				Sept				Oct				Nov				Déc				Janv																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4		S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
11	COMMUNICATION ET SENSIBILISATION SUR LA LOI DE FINANCES																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
11.1	Vulgarisation du budget citoyen incluant le BSG et la BV	MFB/DGBF																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

▲ Dates butoires

S Semaine (le mois est scindé en 4 semaines)