

**DECRET N° 2019-008 /PMRT**  
**fixant le calendrier budgétaire de l'Etat**

-----  
**LE PREMIER MINISTRE,**

Sur le rapport du ministre de l'économie et des finances,

Vu la constitution du 14 octobre 1992 ;

Vu la loi organique n° 2014-013 du 27 juin 2014 relative aux lois de finances ;

Vu la loi n° 2014-009 du 11 juin 2014 portant code de transparence dans la gestion des finances publiques ;

Vu le décret n° 2015-054/PR du 27 août 2015 portant règlement général sur la comptabilité publique ;

Vu le décret n° 2017-112/PR du 29 septembre 2017 fixant les attributions du ministre et portant organisation et fonctionnement du ministère de l'économie et des finances ;

Vu le décret n° 2019-003/PR du 24 janvier 2019 portant nomination du Premier ministre ;

Vu le décret n° 2019-004/PR du 24 janvier 2019 portant composition du gouvernement, modifié par le décret n° 2019-005/PR du 25 janvier 2019,

**D E C R E T E :**

**Article 1<sup>er</sup>** : Le présent décret fixe le calendrier de l'élaboration du budget de l'Etat.

**Article 2** : Le budget de l'Etat est préparé au cours de l'année précédant celle de son exécution, suivant un processus qui se décompose en plusieurs étapes présentées dans le calendrier annexé au présent décret.

**Article 3** : Les ministères et institutions de l'Etat doivent prendre, chacun en ce qui le concerne, les dispositions nécessaires pour une bonne organisation des travaux budgétaires. Des calendriers opérationnels des ministères et institutions doivent être établis, par circulaires du ministre ou du président d'institution de l'Etat, en référence au présent décret.

**Article 4** : Le présent décret abroge le décret n° 2014-042/PMRT du 08 janvier 2014 fixant le calendrier budgétaire.

**Article 5** : Des dispositions complémentaires peuvent être précisées par des arrêtés et circulaires du Premier ministre ou du ministre chargé des finances.

**Article 6** : Le ministre de l'économie et des finances est chargé de l'exécution du présent décret qui sera publié au Journal officiel de la République togolaise.

Fait à Lomé, le 14 mars 2019

**SIGNE**

**Komi Selom KASSOU**

Le ministre de l'économie  
et des finances

**SIGNE**

**Sani YAYA**

**Ampliations**

CAB/PR	1
CAB/PM	1
SGG	1
CAB/MEF	1
Ministères et institutions	33
JORT	1

Pour ampliation  
Le Secrétaire général  
du Gouvernement



# **ANNEXES**

## **Liste des sigles et abréviations**

DDPF	:	DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE ET DU FINANCEMENT
DGBF	:	DIRECTION GÉNÉRALE DU BUDGET ET DES FINANCES
DNCF	:	DIRECTION NATIONALE DU CONTRÔLE FINANCIER
DOB	:	DÉBAT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE
DPBEP	:	DOCUMENT DE PROGRAMMATION BUDGÉTAIRE ET ÉCONOMIQUE PLURIANNUELLE
DPPD	:	DIRECTION DE LA PLANIFICATION ET DES POLITIQUES DE DÉVELOPPEMENT
DPPD	:	DOCUMENT DE PROGRAMMATION PLURIANNUELLE DE DÉPENSES
MEF	:	MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES
PAP	:	PROJET ANNUEL DE PERFORMANCE
PE	:	PLAN D'ENGAGEMENT
PPM	:	PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS
SDN	:	STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT
ST	:	SECRÉTARIAT TECHNIQUE
DAF	:	DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIÈRES
OTR	:	OFFICE TOGOLOIS DES RECETTES
DGTCP	:	DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR ET DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE
PM	:	Premier Ministère
SDMT	:	STRATÉGIE DE LA DETTE À MOYEN TERME
MAP	:	MATRICE DES ACTIONS PRIORITAIRES
MPD	:	MINISTÈRE DE LA PLANIFICATION DU DÉVELOPPEMENT
RAP	:	RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE
DPSE	:	DIRECTION DE LA PLANIFICATION ET DU SUIVI EVALUATION
TOFE	:	TABLEAU DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES DE L'ETAT
PIB	:	PRODUIT INTÉRIEUR BRUT
PIP	:	PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS
CNDP	:	COMITÉ NATIONAL DE LA DETTE PUBLIQUE
DGEAE	:	DIRECTION GÉNÉRALE DES ÉTUDES ET ANALYSES ÉCONOMIQUES
CBMT	:	CADRAGE BUDGÉTAIRE À MOYEN TERME
SP-PRPF	:	SECRÉTAIRE PERMANENT POUR LE SUIVI DES POLITIQUES DE RÉFORMES ET DES PROGRAMMES FINANCIERS
DGMAP	:	DIRECTION GÉNÉRALE DE MOBILISATION DE L'AIDE PUBLIQUE
PTF	:	PARTENAIRE TECHNIQUE ET FINANCIER
EPA	:	ESTABLISSEMENT PUBLIC AUTONOME
CNSS	:	CAISSE NATIONALE DE SÉCURITÉ SOCIALE
CRT	:	CAISSE DE RETRAITE DU TOGO
PE	:	PLAN D'ENGAGEMENT
PPM	:	PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS
SGG	:	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DU GOUVERNEMENT

REFS	:	Rapport Economique, Financier et Social
PLF	:	Projet de Loi de Finances
DNCMP	:	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DNCF	:	Direction Nationale du Contrôle Financier
PR	:	Présidence de la République
AN	:	Assemblée Nationale
LF	:	Loi de Finances

## CALENDRIER BUDGETAIRE DE L'ETAT DE L'ETAT

PERIODE	ACTIONS	MANDAT/OBJET	LIVRABLES	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES
De décembre N-1 à février N	<b>REVUE DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT (N-3, N-2, N-1)</b>	Revue des politiques publiques sectorielles/ ministérielles Revue de la stratégie nationale de développement (SND)	Rapports des revues des politiques sectorielles ou ministérielles Rapport de la revue de la SND	DPPD/DPSE des ministères et institutions Secrétariat Technique (ST) de la SND
Derrière semaine de janvier à mars N	<b>REVUE DE L'EXECUTION BUDGETAIRE (N-3, N-2, N-1)</b>	Revue de l'exécution des dépenses budgétaires Revue de la mobilisation des recettes budgétaires Revue de la stratégie de la dette à moyen terme (SDMT)	Rapport de la revue sur l'exécution des dépenses budgétaires Rapport de la revue sur la mobilisation des recettes budgétaires Rapport de la revue de la SDMT	DGBF/DAF des ministères et institutions/DPPD
	<b>DÉFINITION DES PRIORITÉS ET CHOIX STRATÉGIQUES BUDGÉTAIRES DE L'ANNÉE N+1</b>	Elaboration des Rapports annuels de performance (RAP) des programmes de l'année N-1	RAP des programmes	DAF des ministères et institutions
Troisième semaine de février à la fin de la 2ème semaine de mars N		Définition des priorités stratégiques de l'Etat	Document d'orientation stratégique en corrélation avec la MAP actualisée de la SND	PM/ST de la SND/MPD/DPPD
		Définition des priorités et choix budgétaires ministériels	Document des priorités et choix budgétaires ministériels	DPSE et DAF des ministères et institutions/DPPD

PERIODE	ACTIONS	MANDAT/OBJET	LIVRABLES	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES
Janvier à la fin de la deuxième semaine de mai N	Elaboration et transmission du PIP au MEF	PIP validé	DPPD/Comité PIP/ DPSE des ministères et institutions	
	Elaboration de la SDMT	SDMT validé	DDPF/CNDP	
	Première mise à jour du cadre macroéconomique et élaboration du TOFE prévisionnel	Cadre macroéconomique et TOFE validés	DGEAE/Comité PIB	
	Elaboration ou mise à jour de la politique fiscale	Document de politique fiscale	Unité de politique fiscale	
	Prévision des recettes fiscales et douanières	Document de prévisions des recettes fiscales et douanières	OTR/DGEAE	
	Prévision des recettes non fiscales	Document de prévisions des recettes non fiscales	DGTCP/DGEAE	
	Tenue du cadre de concertation avec les PTTF	Rapport de la réunion de concertation	SP-PRPF/DGBF/ DGMAP	
	Prévision des dons programmes (appuis budgétaires)	Tableaux de prévisions des dons programmes	SP-PRPF/DGBF	
	CADRAGE MACRO-BUDGETAIRE (N+1, N+2, N+3)	Etats des informations financières et budgétaires des autres entités du secteur public (collectivités territoriales, EPA, sociétés publiques et organismes de sécurité sociale)	OTR/DGTCP/ Sociétés publiques/ CNSS/CRT	
	Cadrage budgétaire à moyen terme (CBMT)	CBMT	DGBF/Comité DPBEP	
Préparation et diffusion de la circulaire budgétaire		Circulaire budgétaire	MEF/DGBF	
Elaboration du DPBEP initial		DPBEP initial validé	DGBF/Comité DPBEP	

PERIODE	ACTIONS	MANDAT/OBJET	LIVRABLES	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES
Février à mai N	<b>ELABORATION DES DPPD (N+1 à N+3) ET PAP (N+1)</b>	Elaboration des DPPD et PAP Elaboration et consolidation des plans de passation de marchés (PPM) et des plans d'engagement (PE)	DPPD et PAP des ministères adoptés PPM et PE des ministères adoptés	DAF et DPSE des ministères et institutions DAF et DPSE des ministères et institutions
Juin N	<b>ORGANISATION DU DÉBAT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE (DOB)</b>	Adoption du DPBEP en Conseil des ministres Transmission du DPBEP à l'Assemblée Nationale Tenue du DOB	DPBEP adopté Lettre de transmission du DPBEP Rapport du DOB	Gouvernement/MEF/DGBF
Troisième semaine de juin à septembre N	<b>ELABORATION DE L'AVANT PROJET DE LA LOI DE FINANCES (N+1)</b>	Revue à mi-parcours de l'exécution du budget de l'année N Actualisation des prévisions des recettes fiscales et douanières Actualisation des prévisions des recettes non fiscales	Rapport de la revue à mi-parcours de l'exécution budgétaire Document de prévisions des recettes fiscales et douanières actualisé Document de prévisions des recettes non fiscales actualisé	DGBF/DAF des ministères et institutions/ DPPD OTR DGTCP
		Actualisation du DPBEP Elaboration et diffusion de la lettre de cadrage Actualisation et transmission au MEF du PIP (PIP cadre)	DPBEP actualisé validé Lettre de cadrage PIP cadre	DGBF/Comité DPBEP PM/MEF/DGBF DPPD/ Comité PIP/DPSE des ministères et institutions

PERIODE	ACTIONS	MANDAT/OBJET	LIVRABLES	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES
		Deuxième mise à jour du cadre macroéconomique et actualisation du TOFE prévisionnel Actualisation de la SDMT	Cadre macroéconomique mis à jour et TOFE actualisé SDMT actualisée et validée	DGEAE/DGBF/ Comité PIB  DDPF/ CNDP
		Actualisation des DPPD et PAP et transmission au MEF	DPPD et PAP actualisés	DAF et DPSE des ministères et institutions
		Actualisation des PPM et PE et transmission au MEF	PPM et PE actualisés	DAF et DPSE des ministères et institutions
		Elaboration du rapport économique, financier et social	REFS	DGEAE
<b>ELABORATION DE L'AVANT PROJET DE LA LOI DE FINANCES (N+1)</b>		Organisation et tenue des conférences budgétaires techniques	Rapports des conférences budgétaires et draft 1 de l'avant-projet de loi de finances	DGBF/ DAF et DPSE des ministères et institutions
Troisième semaine de juin à septembre N		Arbitrages du MEF	Draft 1 de l'avant-projet de loi de finances ajusté	MEF/DGBF
		Arbitrages du PM	Draft 1 de l'avant-projet de loi de finances ajusté	PM/MEF
		Etude, validation et consolidation des PPM	PPM consolidé	DNCMP
		Etude, validation et consolidation des PE	PE consolidé	DNCF
		Elaboration du plan de trésorerie prévisionnel de l'Etat	Plan de trésorerie prévisionnel de l'Etat	DGTCP/Comité de trésorerie de l'Etat
		Finalisation et transmission de l'avant-projet de loi de finances au Conseil des Ministres	Avant-projet de loi de finances finalisée/ Lettre de transmission de la LF pour le CdM	MEF/DGBF/SGG
		Adoption de l'avant-projet de loi de finances par le Conseil des ministres	PLF adopté	Gouvernement
		Elaboration du budget citoyen	Budget citoyen	DGBF

PERIODE	ACTIONS	MANDAT/OBJET	LIVRABLES	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES
Octobre à décembre N	<b>EXAMEN ET VOTE DE LA LOI DE FINANCES (N+1)</b>	Dépôt du projet de loi de finances à l'Assemblée Nationale  Etude de la loi de finances à l'Assemblée Nationale	Lettre de transmission comprenant les pièces jointes du projet de la LF à l'AN	PM
		Vote de la loi de finances par l'Assemblée Nationale	Rapport de la Commission sur l'étude de la LF	Commission des finances de l'AN/Gouvernement/MEF
			LF votée	AN
Dernière semaine de décembre N à janvier N+1	<b>MISE EN EXECUTION DU BUDGET</b>	Promulgation de la loi de finances  Décrets de répartition des crédits budgétaires	Décret de promulgation  Décrets de répartition	PR  PM/MEF/DGBF
Janvier N+1	<b>COMMUNICATION ET SENSIBILISATION SUR LA LOI DE FINANCES</b>	Vulgarisation du budget citoyen  Organisation de débats publics sur la loi de finances	Supports de vulgarisation du budget citoyen  Supports de communication	DGBF  MEF/DGBF
		Publication de la loi de finances et ses annexes	Supports et adresses de publication de la LF	MEF/SP-PRPF/DGBF/DPPD